

# 第18期 株主通信

[ 秋号 ]

2023年1月1日～6月30日

証券コード：4927

**POLA**



**ORBIS**



**DECENCIA**



**Jurlique**



**FUJIMI**



**T H R E E**



## 社長メッセージ

株主の皆さまには、平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

第18期第2四半期(2023年1月1日～6月30日)の国内化粧品市場は、人流が回復し、経済活動の正常化が進みました。インバウンド需要は徐々に戻りつつありますが、中国からの訪日客数の回復ペースは鈍く、本格的な回復には至っておりません。また、当社が重点市場に位置付けている中国市場においては、人流が活発化してサービス消費を中心に回復が見えるものの、化粧品小売りは当社想定に対して緩やかな回復となりました。

このような市場環境のもと、2021年からスタートした中期経営計画に基づき取り組みを進めた結果、第2四半期は国内、海外ともにコロナ禍の混乱からの回復を受け、基幹ブランドのポーラとオルビスが業績を牽引し、増収・営業増益となりました。第3四半期以降は、2024年からスタートする新中期経営計画の検討も本格化してまいります。まずは既存

事業の成長基盤再構築とグローバル展開のさらなる飛躍による高収益ポートフォリオの実現に向け、グループ一丸となって取り組んでまいり所存です。

株主の皆さまには、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

利益還元につきましては、当期の中間配当は1株につき21円とさせていただきます。

ポーラ・オルビスホールディングスの第18期第2四半期の株主通信(秋号)をご高覧いただけますと幸いです。

代表取締役社長

横手喜一



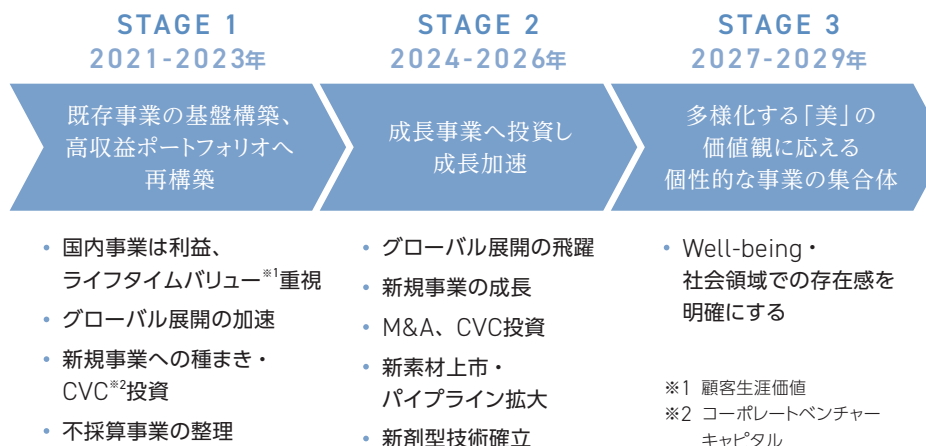
# 経営計画

## ■ 長期経営計画・2029年に向けたロードマップ

### VISION 2029

多様化する「美」の価値観に応える  
個性的な事業の集合体

- 基本戦略1 化粧品事業のグローバル展開とブランドポートフォリオの改革と拡充
- 基本戦略2 新価値を創出し、事業の領域を拡張
- 基本戦略3 研究・技術戦略の強化



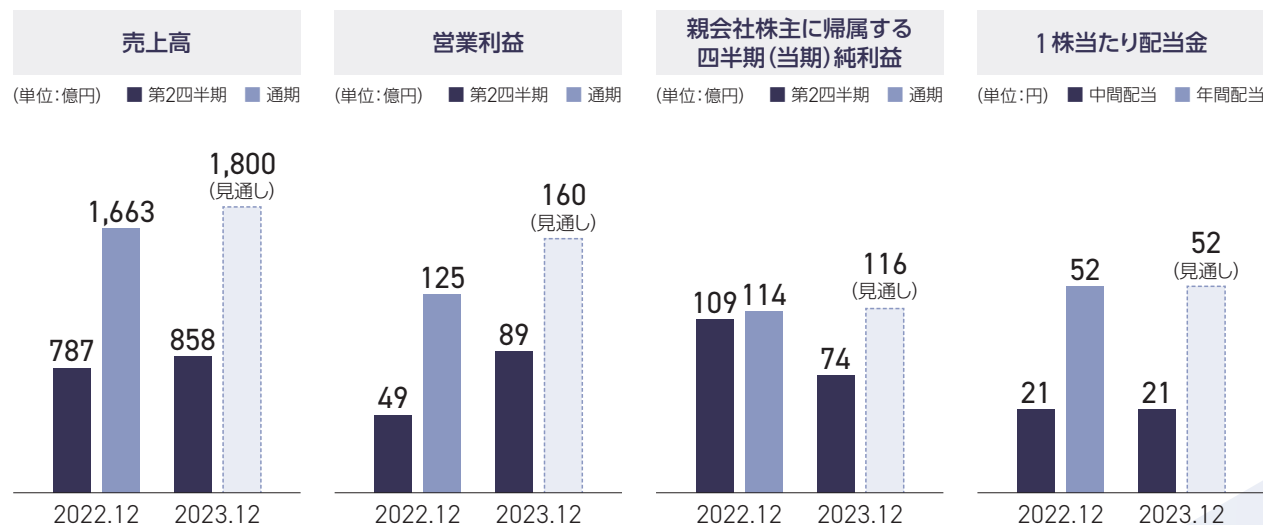
### 2029年指標

- 連結営業利益額 **500億円**
- 連結営業利益率 **15%以上**
- 連結売上高 **3,000億円**
- 海外売上高比率 **30~35%**
- ROE **14%以上**

## 業績について

業績の詳細は [第2四半期決算短信](#)、[決算説明会動画](#) にてご確認ください

### ■ 財務ハイライト



### ■ 2023年12月期の見通し

上期までの進捗状況を踏まえ、通期の見通しを上方修正し、営業利益は期首計画に対して+9億円の160億円としています。下期は国内事業における顧客基盤強化を目的に投資を行います。同時に費用執行のコントロールをすることで収益性の最大化を目指します。



## ■ 事業別業績

### ビューティケア事業

ポーラとオルビスを中心に売上高は前年同期を上回り、営業利益は粗利増を主要因に増益。国内、海外ともにコロナ禍の混乱からの回復が見られた。

売上高  
**83,529**百万円  
(前年同期比 9.3%増)

営業利益  
**8,713**百万円  
(前年同期比 66.1%増)

### 不動産事業

オフィスビルの賃料の維持向上に取り組んでいるが、前年にオフィスビルを一部売却した影響等により、売上高・営業利益は前年同期を下回る。

売上高  
**1,036**百万円  
(前年同期比 0.3%減)

営業利益  
**277**百万円  
(前年同期比 12.4%減)

### その他

主にビルの運営管理を行っているが、契約件数の減少により、売上高・営業利益は前年同期を下回る。

売上高  
**1,270**百万円  
(前年同期比 1.4%減)

営業利益  
**30**百万円  
(前年同期比 56.7%減)

### ビューティケア事業ブランド別業績

#### 基幹ブランド

## POLA



売上高  
**49,763**百万円  
(前年同期比 10.4%増)

営業利益  
**7,012**百万円  
(前年同期比 43.2%増)

国内は増収トレンドを継続、新規顧客数は前年同期を上回る。委託販売チャンネルでは、オンラインでの接点づくりやエステを軸にしたコミュニケーションで来店を促進し、購入単価の上昇に寄与。中国事業は+20%の増収。着実に事業規模を拡大し、顧客数を積み上げている。

#### 基幹ブランド

## ORBIS



売上高  
**20,902**百万円  
(前年同期比 9.7%増)

営業利益  
**3,127**百万円  
(前年同期比 26.0%増)

直販チャンネルにおける顧客数が前年を上回り、新規顧客数は2桁増。外部チャンネルはECプラットフォームを中心に高い伸びとなり、新たな顧客との接点拡大につながっている。基幹シリーズであるオルビスユーやオルビスユードット、リンクルブライトUVプロテクターが好調。

#### 海外ブランド

## Jurlique



売上高  
**3,838**百万円  
(前年同期比 5.0%増)

営業利益  
**△1,083**百万円  
(前年同期より197百万円減)

中国大陸を中心に豪州、香港含め増収傾向が継続。中国大陸ではスター商品のフェイスオイルが好調。オイルを軸にしたスキンケアのクロスセルアプローチをグローバル展開していく。販管費は効率化を進め、第2四半期単独では損失を改善。

#### 育成ブランド

THREE DECENCIA FUJIMI



売上高  
**8,350**百万円  
(前年同期比 5.5%増)

営業利益  
**△428**百万円  
(前年同期より612百万円改善)

THREEは国内が増収。スキンケアを中心として新商品での店頭の活性化とともに、オンラインでの新規接点の拡大を進めている。DECENCIAは減収となったが、ブランディングを重視した訴求により顧客継続率が高まっている。新規顧客の獲得も回復基調。



ポーラ B.A ミルク フォーム

日経MJ  
ヒット商品番付  
2023年上期  
西の前頭に選定



ポーラ B.A ミルク フォーム

商品詳細は [こちら](#)

ポーラが2023年4月に発売した「B.A ミルクフォーム」は美容液とひとつになった引き締め泡乳液。発売1か月で約7.4万個を売上。マスクフリー生活が始まるとともに、「肌を引き締める」という通常の乳液とは異なる価値が多くの方に支持されています。

2023年下期 主な新製品

7月 FUJIMI



※無果汁

商品詳細は [こちら](#)

パーソナライズプロテイン  
トロピカルVC

パーソナライズプロテインに5つめのフレーバー、トロピカルVCが登場。甘酸っぱい爽やかな味わい。45種類以上の成分から今のあなたにぴったりの成分をセレクトします。【7月19日発売】

9月 Jurlique



商品詳細は [こちら](#)  
(9月13日公開予定)

フレッシュグリーン  
ハンドクリーム

自社農園栽培のアロエベラ葉エキス(整肌成分)配合のハンドクリーム(限定品)。パッケージデザインは、オーストラリア出身アーティストとコラボレーションしています。【9月13日発売】

10月 POLA



商品詳細は [こちら](#)

B.A グランラグゼⅣ

ポーラ最高峰の美容液が4年ぶりにリニューアル発売。静と動の「連続性」により生まれる美しさの良循環に着目しました。【10月1日発売、ポーラギンザでは7月1日より先行発売】

8月 ORBIS



商品詳細は [こちら](#)

オルビスユー ドットシリーズ

オルビスの主力エイジングケア<sup>\*1</sup>シリーズが更に進化。年齢サイン<sup>\*2</sup>の因子に着目した、新しいアプローチに挑みます。【8月21日発売】

※1 年齢に応じたお手入れのこと  
※2 乾燥、ハリ・ツヤのなさ

9月 DECENCIA



商品詳細は [こちら](#)  
(9月28日公開予定)

ディセンシア リンクルO/L  
コンセントレート

弾みあがるようなハリ肌を目指すシワ改善美容液を発売。あらゆるシワに有効成分がまろやかに行きわたる全顔用のオイル状美容液です。【9月28日発売】

10月 THREE



商品詳細は [こちら](#)  
(9月20日公開予定)

balancing オーバーナイト  
オイルセラム SQ

「良質な睡眠」と「肌の生まれ変わる力」<sup>\*</sup>に注目。多忙な時代だからこそ、睡眠を味方につける夜のリチュアルを。精油の芳香に包まれる、夜用オイル美容液のご提案です。【10月4日発売】

※肌のターンオーバーのこと

## 株主さま向け施設見学会

株主さまに当社の事業内容へのご理解を一層深めていただくため、施設見学会を開催いたします。

4年ぶりとなる今回は、当社グループの製造を担うポーラ化成工業(株)の袋井工場をご見学いただき、当社のものづくりへのこだわりや商品の品質をご体感いただく予定です。



ポーラ化成工業(株) 袋井工場

### 開催概要

#### 日時

2023年11月9日(木)  
13時~16時

#### 場所

ポーラ化成工業(株) 袋井工場  
所在地 静岡県袋井市愛野1234番地

#### 応募条件

2023年6月30日現在、当社株式を100株以上保有の株主さまとご家族  
株主さまご本人を含めご同伴のご家族は1組2名までとさせていただきます。

#### 定員

30名 応募者多数の場合は抽選とさせていただきます。

参加費  
**無料\***

カリキュラム案  
(今後変更となる可能性があります。)

1. 袋井工場全体概要のご説明
2. 工場内見学
3. ものづくり体験イベント
4. 質疑応答

お申込みは、株主さま専用オンラインサイトから受け付けております。

ログイン方法は、株主さまに郵送しておりますご案内書面をご確認ください。

### ご注意事項

- ご自宅から集合場所(JR掛川駅)までの交通費は、ご参加者さまのご負担とさせていただきます。(★)
- お食事のご用意はございませんので、事前に昼食をお済ませの上ご参加ください。
- ご見学時は徒歩移動および階段の昇り降りが1時間程度ございますので予めご了承ください。未就学児のご見学は、安全上の理由によりご遠慮いただいております。
- ご見学の様子を撮影し、後日当社ウェブサイト、株主通信等、社内外の各種媒体に掲載させていただく予定です。ご参加者さまのお写真を掲載させていただくことがございますので、ご了承ください。

### 過去の施設見学会の様子

※イベントの内容は毎回異なります。



充填工程のご紹介や乳化工程をご体感いただくクリームづくりを実施。ご参加者さまからたくさんのご質問を頂戴しました。

## 株主優待

当社の株主優待は、保有株式数と保有期間に応じて株主優待ポイントを進呈し、保有ポイントの範囲内で株主優待対象商品(当社グループ商品等)からお好きな商品と交換いただけます。

3年以上保有で  
ポイントアップ

### 進呈ポイントテーブル

保有株式数	保有期間	
	3年未満	3年以上
100~399株	15ポイント	35ポイント
400~1,199株	60ポイント	80ポイント
1,200~1,999株	80ポイント	100ポイント
2,000株以上	100ポイント	120ポイント

※1ポイント100円相当です。

対象株主さま 毎年12月末現在の当社株主名簿に記載された1単元(100株)以上保有の株主さま

申込期間 毎年3~5月

2022年12月末の株主さまを対象とした株主優待は、本年5月で受付を終了いたしました。2023年12月末の株主さまを対象とした株主優待のお申込みは、2024年3月の開始を予定しております。対象株主さまには、お申込み期間が近づきましたらご案内をお送りいたしますので、楽しみにお待ちください。

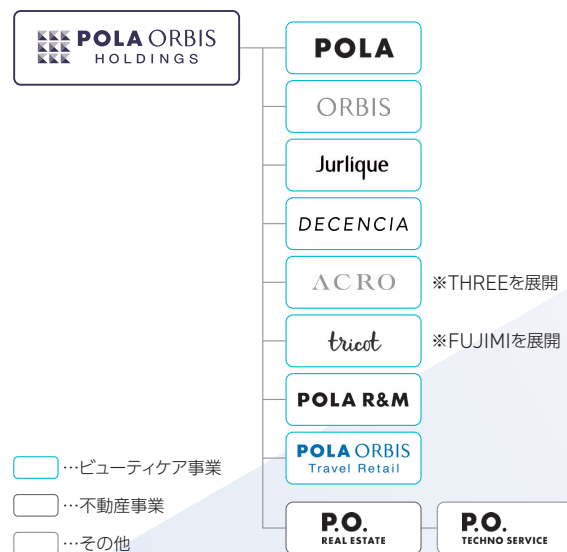
### 今回の株主優待も、株主優待サイトからお申込みください。

- ✓ QRコードの読み取りで面倒なログインIDの入力が不要!
- ✓ 便利な商品検索で欲しい商品が見つかる!
- ✓ お気に入り登録も可能!
- ✓ 申込完了までシンプルステップでわかりやすい!

※お申込み画面のデザインは今後変更となる可能性があります。

株主優待制度の詳細は [こちら](#) からご確認ください。

## グループ組織図 (2023年6月30日現在)



## コーポレートコミュニケーション

### 統合レポート

社長メッセージや中長期戦略を詳しく掲載した統合レポート2022を発行しました。



### サステナビリティへの取り組み

当社グループのサステナビリティへの取り組みを詳しくご紹介しています。



### IRニューズメール配信

ご登録いただくと、当社のニュースリリース、IR関連資料等の最新情報を、いち早く電子メールにてお知らせいたします。ぜひお気軽にご登録ください。

ご登録はこちら



## 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月末日まで	
定時株主総会	毎年3月	
基準日	定時株主総会	12月31日
	期末配当金	12月31日
	中間配当金	6月30日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

未払い配当金のお支払いや  
株式事務に関する一般的なお問い合わせは、  
下記の当社株主名簿管理人にお申し出ください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
☎ 0120-232-711 (通話料無料)

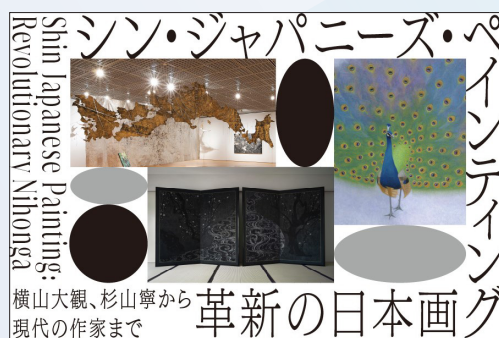
## 文化支援活動

### ポーラ美術館

ポーラ・オルビスグループは文化及び芸術の振興を目的とするポーラ美術館の活動を支援しております。

シン・ジャパニーズ・ペインティング  
革新の日本画  
— 横山大観、杉山寧から  
現代の作家まで

…… 2023年7月15日(土)～12月3日(日)



横山大観、杉山寧から  
現代の作家まで  
革新の日本画

公益財団法人 ポーラ美術振興財団 ポーラ美術館

TEL 0460-84-2111

神奈川県足柄下郡箱根町仙石原小塚山1285

開館時間 9:00～17:00 (最終入場は16:30まで)

【入館料】 大人……………1,800円  
シニア割引(65歳以上)……1,600円  
大学・高校生……………1,300円

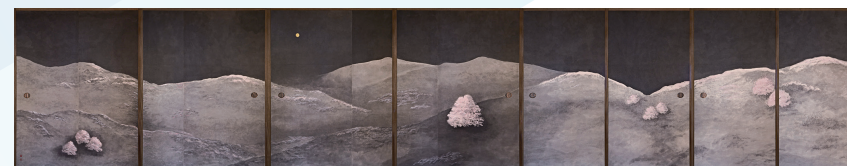
会期中無休

ウェブサイトは [こちら](#)

### ポーラ ミュージアム アネックス

ポーラ・オルビスホールディングス本社ビルの3階にあり、年間を通じ、無料でご覧いただける企画展を展開しております。

細川護熙展「京洛の四季」…………… 2023年9月15日(金)～10月15日(日)



建仁寺正伝永源院 四季山水図「知音」2013年 H185×W960cm 墨、和紙、神代樺

ポーラ ミュージアム アネックス

TEL 050-5541-8600 (ハローダイヤル)

東京都中央区銀座1-7-7 ポーラ銀座ビル 3階

開館時間 11:00～19:00 (最終入場は18:30まで)

入場無料  
会期中無休

ウェブサイトは [こちら](#)

状況により変更となる場合がございます。ウェブサイトで最新情報をご確認の上、ご来館いただきますようお願い申し上げます。